

Grădinița cu Program Prelungit Nr.4 Reghin
Str. Salcâmlor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.4 REGHIN

PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2022-2026

**Director ,
prof. Toncean Anca-Iulia**

Avizat în CP din 01.09.2022

Aprobat în CA din 30.09.2022

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

CUPRINS

- ARGUMENT
- BAZA CONCEPTUALĂ
- DIAGNOZA
 1. Diagnoza mediului extern
 2. Diagnoza mediului intern:
 - Cultura organizațională
 - Oferta educațională
 - Oferta curriculară
 - Oferta extracurriculară
 - Curriculum la decizia școlii
 - Resurse umane
 - Resurse materiale
- ANALIZA P.E.S.T.E.
 - Context politic
 - Context economic
 - Context social
 - Context tehnologic
 - Context ecologic
- ANALIZA SWOT
- VIZIUNEA GRĂDINIȚEI
- MISIUNEA GRĂDINIȚEI
- ȚINTE STRATEGICE ȘI OBIECTIVE STRATEGICE
- PLANUL OPERAȚIONAL
- MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PROIECTULUI

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

ARGUMENT

Proiectul de Dezvoltare Instituțională al Grădiniței cu P.P. Nr.4 Reghin și al grădinițelor structurii, este elaborat ținându-se cont de mediul și condițiile în care își desfășoară activitatea și de factorii care influențează eficiența activității educaționale în grădiniță. Învățământul preșcolar și antepreșcolar asigură dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a personalității copilului sprijinind formarea autonomă și creativă a acestuia. Educația timpurie se adresează tuturor copiilor inclusiv celor cu cerințe speciale care au nevoie de integrare respectând principiile care fundamentează protecția și educația acestei categorii. Acțiunea de a investi în educația timpurie este pe cât de eficientă, pe atât de justă deoarece cu cât corectarea unui eșec se face mai târziu cu atât acestea devin extrem de ineficiente în comparație cu o corecție timpurie și aceasta nu numai pentru că educația timpurie facilitează dezvoltarea abilităților și a capacității de învățare, ci și pentru că există dovezi care arată că educația timpurie poate produce, în perspectivă, efecte socio-emoționale pozitive.

În elaborarea Planului de Dezvoltare Instituțională am avut în vedere analiza SWOT și analiza P.E.S.T.E. a activității din grădinițe. Am ținut cont de propunerile personalului didactic, a personalului didactic auxiliar și a comunității – părinți.

BAZA CONCEPTUALĂ

Acest Plan este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

- *Legea Educației Naționale nr. 1/ 2011*
- *Metodologii de aplicare ale Legii 1/2011;*
- *Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2023*
- *O.M.E. nr. 6072 din 31 august 2023 privind aprobarea unor măsuri tranzitorii aplicabile la nivelul sistemului național de învățământ preuniversitar și superior, conform cărora până la elaborarea metodologiilor, regulamentelor și a altor acte normative necesare pentru punerea în aplicare a Legii 198/2023, se aplică dispozițiile privind organizarea, funcționarea sistemului de învățământ preuniversitar și desfășurarea procesului de învățământ aflate sau intrate în vigoare la data de 1 septembrie 2023;*
- *Regulamentul de Organizare și Funcționare a unităților de învățământ preuniversitar aprobat prin OME nr. 4183 din 4 iulie 2022 și prin OME nr. 5726 din 6 august 2024.*
- *Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.N.*

Grădinița cu Program Prelungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

DIAGNOZA

Denumirea grădiniței: **GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT NR. 4 - P.J.**

Date de contact :

Grădinița cu Program Prelungit Nr. 4

Strada: Salcânilor Nr. 1/B, Reghin

Telefon: 0265/ 523 850

E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com

Grădinița cu Program Prelungit Nr. 2 - structură

Strada: Mihai Viteazul Nr.25, Reghin

Telefon: 0265/520 668

Grădinița cu Program Prelungit Nr. 3 - structură

Strada: Iernuteni Nr. 26, Reghin

Telefon: 0265/524 292

Grădinița cu Program Normal Nr. 3 - structură

Strada: Mihai Viteazul Nr.85, Reghin

Telefon: 0265/523 509

Grădinița cu Program Normal Nr.7 - structură

Strada: Castelului Nr.65, Reghin

Telefon: 0265/523 525

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcâmlor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Creșa Nr.1 – structură

Strada: Mihai Viteazul Nr.13, Reghin

Creșa „Universul Prichindeilor”- structură

Strada: Mihai Viteazul Nr.85A, Reghin

Domeniul de activitate: învățământ preșcolar/antepreșcolar

Forma juridică de organizare: unitate de învățământ preșcolar de stat cu personalitate juridică

Statutul proprietății grădiniței: proprietatea Consiliului Local Reghin

Forul tutelar: Inspectoratul Școlar Județean Mureș

Consiliul Local al Municipiului Reghin

Beneficiari:

- copii preșcolari cu vârsta între 3-6 ani
- copii antepreșcolari cu vârsta între 0-3 ani
- familiile copiilor

Diagnoza mediului extern

Mediul de rezidență: urban

Tipul localității: municipiu

Al doilea oraș ca mărime din județul Mureș, după reședința de județ Târgu Mureș. Municipiul Reghin este situat la confluența Râului Mureș cu Râul Gurghiu, altitudinea la care este situat orașul este de 395 m, punctul geografic cel mai de jos fiind Râul Mureș - 350 m iar cel mai înalt Pădurea Rotundă 455 m .

Orașul este amplasat la intersecția a două axe de intensă și veche circulație, una pe Valea Mureșului (Târgu Mureș - Reghin - Deda - Toplița) și alta pe Valea Gurghiului spre Câmpia Transilvaniei (Lăpușna - Gurghiu - Reghin - Crăiești), fiind traversat de calea ferată 405 Târgu Mureș - Deda, precum și de drumurile E15 Târgu Mureș - Toplița, E15/A Reghin - Bistrița, DN16 Reghin - Cluj-Napoca și de drumurile județene modernizate Reghin - Lăpușna și Reghin - Sovata.

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Diagnoza mediului intern

Din septembrie 2013, ca urmare a reorganizării rețelei școlare din perspectiva descentralizării, Grădinița cu Program Prolungit nr.4- unitate P.J. funcționează cu 4 structuri. Iar din anul 2021, în urma preluării celor două creșe de la UAT Reghin, cu 6 structuri. Personalul este integrat într-un colectiv astfel încât, la această dată, se poate afirma că suntem o echipă, mai ales că aproape toți membrii actualului colectiv sunt oameni devotați grădiniței și creșei, cu viziuni largi, creatoare și constituie un suport real pentru buna desfășurare a activității. Majoritatea părinților se implică în diverse activități educative și extracurriculare.

Cei 514 de copii înscriși în anul școlar 2024-2025, provin din toate zonele orașului și din cartierele limitrofe. Unii dintre aceștia locuiesc în apropierea grădinițelor și creșelor.

Cultura organizațională

Cultura organizațională este caracterizată printr-un ethos profesional superior. Valorile dominante sunt: cooperare, respect reciproc, atașament față de copii, respect pentru profesie, receptivitate la nou, creativitate, entuziasm, dorință de afirmare. Desigur că se întâlnesc și cazuri de individualism, rutină, conservatorism. Conducerea grădiniței a elaborat Regulamentul de organizare și funcționare al unității școlare și Regulamentul intern (**ROI**), care cuprind **norme** privind atât activitatea beneficiarilor direcți și indirecti, cât și a cadrelor didactice, îndatoririle și drepturile fiecăruia dintre ei.

Climatul organizației este unul deschis, caracterizat de dinamism și grad înalt de angajare a membrilor instituției, climat stimulativ care oferă satisfacții, relațiile dintre cadrele didactice fiind deschise, colegiale de respect și de sprijin reciproc.

Conducerea grădiniței este deschisă și ascultă sugestiile educatoarelor, face aprecieri frecvente și sincere la adresa acestora, le sprijină și evită un control birocratic. Toate acestea se reflectă pozitiv în activitatea instructiv-educativă și în conduita cadrelor didactice.

Ambianța:

În unitatea de învățământ există o atmosferă plăcută și un climat stimulativ, de înțelegere și respect reciproc atât între toate categoriile de personal cât și între personalul grădiniței și părinți. Există relații interpersonale bazate pe respect, pe colaborare, pe lucrul în echipă și pe comunicare. Personalul grădiniței respectă programul de lucru, îndeplinește sarcinile din fișa postului și respectă Regulamentul de Ordine Interioară.

Oferta educațională

Oferta educațională a Grădiniței noastre dă posibilitatea formării la copil a capacității de a se adapta la schimbările ulterioare, permite un învățământ la standarde ridicate de calitate, armonizat valorilor europene. Cu un curriculum diferențiat, un

Grădinița cu Program Prelungit Nr.4 Reghin
Str. Salcâmlor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

mediu educațional centrat pe nevoile curente și de viitor ale copiilor, respectând atât autonomia individuală, cât și pe cea instituțională, grădinița acordă șanse egale tuturor copiilor în formarea și dezvoltarea lor. Gradul de atractivitate al ofertei noastre educaționale este sporit de prestația calitativă remarcabilă a tuturor cadrelor didactice, a climatului de responsabilitate și profesionalism, a bazei materiale adecvate, a relației foarte bune cu partenerii din comunitatea locală, a angajării tuturor factorilor de execuție și decizie în organizarea procesului instructiv-educativ, asigurându-se în felul acesta obținerea de rezultate bune și foarte bune și un succes garantat în pregătirea preșcolarilor pentru trecerea la învățământul primar.

Oferta curriculară

Pentru o pregătire cât mai bună a copilului pentru școală și pentru viață, în perioada copilăriei timpurii este deosebit de importantă atenția acordată dezvoltării sale din toate punctele de vedere. Astfel, prezentul curriculum este structurat pe domenii de dezvoltare, finalitatea educației în perioada copilăriei fiind dezvoltarea globală a copilului care urmează să-i asigure un start bun în viață.

DOMENII EXPERIENȚIALE:

- DOMENIUL LIMBĂ ȘI COMUNICARE: - Educarea limbajului
- DOMENIUL ȘTIINȚE: - Activități matematice
- Cunoașterea mediului
- DOMENIUL ESTETIC CREATIV: - Educație artistico-plastică
- Educație muzicală
- DOMENIUL PSIHOMOTRIC: - Educație fizică
- DOMENIUL OM ȘI SOCIETATE: - Educație pentru societate;
- Activități practice și gospodărești

Oferta extracurriculară

În orice tip de activitate extracurriculară, fie că este vorba de drumeție, vizită într-un atelier de creație, un muzeu, un loc istoric, o excursie de mică sau mare anvergură, serbare cu o anumită ocazie, noi antrenăm trei factori implicați în actul educațional: **preșcolarii**, unele fiind adaptate și la nivelului de vîrstă al **antepreșcolarilor**– prin responsabilități asumate atât individual, cât și în grup, **familie** – prin susținere morală, financiară, sau chiar implicate în organizarea activităților, **grădinița** și **creșa**– prin obținerea avizelor necesare deplasării, elaborarea strategiilor didactice, realizarea unității dintre cei doi factori, finalizarea activității întreprinse. Astfel am organizat o multitudine de activități și intenționăm să le continuăm poate într-o manieră îmbunătățită, astfel contribuind la completarea procesului de învățare, la dezvoltarea înclinațiilor și aptitudinilor preșcolarilor, la organizarea rațională și plăcută a timpului lor liber.

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Cele mai la îndemână activități extrașcolare ne sunt serbările organizate în incinta unităților sau în săli de spectacole, cu ocazia diferitelor evenimente: evenimente din calendarul ecologic, sărbătorile de iarnă, sărbătorile pascale, ziua mamei, 1 iunie, serbarea de sfârșit de an.

Ca activitate extracurriculară, excursia permite o abordare interdisciplinară, făcând apel la mai multe domenii experiențiale: limbă și comunicare, științe, noțiuni de geografie, istorie, educație ecologică, domeniul estetic-creativ, educație religioasă. Excursia constituie o formă organizată a procesului de învățământ în natură sau la diferite instituții culturale sau economice pentru realizarea unor scopuri instructiv-educative, legate de tematica programei școlare. Obsevarea dirijată a obiectelor și fenomenelor în condiții naturale sau în expoziții, muzee, parcuri, s.a., permit copiilor formarea unor reprezentări bogate despre cele observate, consolidarea unor deprinderi și sentimente. Aceste activități didactice le organizăm cu răspundere după o planificare tematică, precizându-se foarte clar scopul propus, alegerea perioadei de desfășurare și obiectivele urmărite.

Grădinița noastră este cuprinsă și în diverse programe și proiecte derulate la nivel preșcolar- proiect educațional „Eu sunt atent...Tu...?”, partener Poliția Municipiului Reghin, proiect educațional „Poveștile copilăriei”, partener Biblioteca Municipală „Petru Maior” Reghin, proiect de parteneriat educațional cu Banca Comercială Română „De la joc la educație financiară!”, proiect educațional „Meleaguri străbune”, partener Muzeul Etnografic „Anton Badea” Reghin, proiect de parteneriat educațional „Căpăcel cu căpăcel, pot s-ajut un suflet”, partener Asociația „Capace cu suflet” din Cluj-Napoca, proiect educațional inovator R.E.S.T.A.R.T., partener Asociația Sellification4EDUcation Timișoara, concursul județean „Iarnă să te duci cu bine!”, concursul județean „Jocuri din folclorul copiilor”, concursul județean „Preșcolarii pot să-și apere viața”- faza zonală, interjudețean „Un măștișor pentru fiecare”, proiectul județean dedicate zilei de 1 Iunie „Călător în lumea copilăriei”, Proiectul Național „Grădina de relaxare, liniște și învățare”, care promovează activitățile outdoor, Proiectul național „Să fim prieteni – Fără Bullying”, al Asociației Salvați Copiii România, etc.

Curriculum la decizia școlii– CDS

Cadrele didactice bine pregătite oferă copiilor o varietate de activități opționale ce formează curriculum-ul la decizia grădiniței:

- Artă comunicării
- Euritmie
- Limbi moderne-limba engleză
- Artă și fantezie
- Obiceiuri și tradiții
- Artă dramatică

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Perfecționări anuale, sub diferite forme, ale cadrelor didactice pentru însușirea unor strategii moderne de lucru la grupă: „Consiliere și orientare”, „Noi abordări ale educației timpurii”, „Educația incluzivă”, „Tehnici de comunicare”, „Calitate în sistemul de învățământ preșcolar”, „Abordarea creativă a curriculumului în învățământul preșcolar”, „Inițiere în utilizarea calculatorului”, „Abilitare curriculară pentru metodiști ISJ și responsabili de cerc pedagogic”, „Management și comunicare”, „Management și leadership”, „Integrarea resurselor Google în activitățile de predare-învățare-evaluare”, „Educație timpurie de calitate”, organizat de Centrul Step by Step, „Competență și eficiență în predarea limbii române pentru minorități-nivel preșcolar”, organizat de Centrul pentru formare continuă în limba maghiară, „Forța emoțiilor și drumul către succes”, derulat de Asociația Start pentru Formare, „Bune practici în educația parentală” prin Fundația WORLD VISION România, „EduShift: Pedagogie digitală pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar” al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, etc.

RELAȚII DE PARTENERIAT

Noi rămânem deschiși la dialog cu:

- I.Ș.J. Mureș
- Părinții copiilor
- Primăria Municipiului Reghin
- Consiliul local Reghin
- Școli gimnaziale
- Biblioteca municipală
- Muzeul etnografic
- Casa de Cultură
- Alte instituții publice: unități sanitare, Poliția, Pompieri

Resurse umane

1. Personal didactic

Moștenind o tradiție deosebită a rezultatelor preșcolare foarte bune, factorii umani angajați în procesul educațional, educatoare cu standarde profesionale și preșcolari, se străduiesc să ducă mai departe ștafeta culturală. Pregătirea științifică, culturală, practică și sportivă este realizată de un colectiv didactic cu o înaltă pregătire de specialitate alcătuit din:

- 56 cadre didactice
- 1 consilier școlar
- 33 cadre didactice- gradul I
- 7 cadre didactice- gradul II
- 8 cadre didactice debutante

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- 4 cadre didactice în curs de calificare
- 2 cadre didactice metodiste ISJ Mureș
- 13 gradații de merit

2. Personal didactic auxiliar:

- 1 contabilă
- 1 secretară
- 2,75 norme administrator

3. Personal nedidactic:

- 20 îngrijitoare
- 4 infirmiere
- 9,5 (bucătar, ajutor de bucătar, muncitor de întreținere)

4. Personal medical:

- 6 asistente medicale

5. Preșcolari/antepreșcolari - 514 preșcolari și antepreșcolari, repartizați în 30 de grupe

- **418 preșcolari repartizați pe grupe de vârstă în 24 de grupe, după cum urmează:**

- Grădinița P.P.4, P.J.– Total – 77 preșcolari

Secția română - 60 preșcolari

- 1 grupă mică: 14 copii
- 1 grupă mijlocie: 16 copii
- 2 grupe mari: 30 copii

Secția maghiară -1 grupă mixtă: 17 copii

- Grădinița P.P.2, structură - Total – 106 preșcolari

Secția română - 106

- 2 grupe mici: 33 copii
- 2 grupe mijlocii: 34 copii
- 2 grupe mari: 39 copii

- Grădinița P.P.3, structură - Total - 121 preșcolari

- Secția română - 88 copii

- 2 grupe mari: 35 copii
- 2 grupe mijlocii: 33 copii

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- 1 grupă mică 20 copii
- Secția maghiară** - 33 copii
- 2 grupe mixte: 33 copii
- Grădinița P.N.3 structură - Total - 73 preșcolari
- Secția română** – 60 copii
- 1 grupă mixtă: 18 copii
- 1 grupă mixtă/program prelungit: 23 copii
- 1 grupă mixtă: 19 copii
- Secția maghiară** - o grupă mixtă - 13 copii
- Grădinița P.N.7 structură Total - 41 preșcolari
- **Secția română** - 1 grupă mixtă: 22 copii
- **Secția maghiară** - 1 grupă mixtă: 19 copii
- **96 de antepreșcolari repartizați pe grupe de vârstă, în 6 grupe, după cum urmează:**
- Creșa Nr.1 – structură – 64 antepreșcolari cuprinși în 4 grupe: 2 grupe mijlocii a câte 15 copii și 2 grupe mari cu 17 copii
- Creșa „Universul Prichindeilor”- structură – 32 antepreșcolari: 2 grupe – 1 grupă mijlocie a câte 15 copii și o grupă mare cu 17 copii.

- 7 copii cu dosare CES și certificate de orientare școlară

Dinamica școlară

- Menținerea frecvenței copiilor la capacitatea maximă a unității
- Monitorizarea copiilor pentru integrarea cu succes în activitatea școlară

Performanțe

- În urma evaluării instituționale s-a constatat obținerea unor rezultate foarte bune la concursuri, festivaluri, schimburi de experiență interjudețene, internaționale, testări, evaluări.

Resurse materiale

- 30 săli de grupă dotate corespunzător
- minibiblioteci
- 1 cabinet director
- 3 cabinete administrator

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- 5 cabinete medicale
- 1 cabinet psihopedagogic
- bucătării
- grupuri sanitare amenajate conform cerințelor actuale
- spălătorii
- televizoare
- table interactive
- multifuncționale
- boxe
- scanere
- calculatoare și laptopuri racordate la internet
- curți de joacă
- materiale didactice care acoperă ariile curriculare din programă
- jucării și jocuri

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ȘI DE EVALUARE A CALITĂȚII

- Rezultate bune și foarte bune ale preșcolarilor care reies din situațiile școlare ulterioare, studiul produselor finite și din analiza portofoliilor acestora
- Numărul de cereri la înscrierea copiilor în grădiniță și creșă;
- Fără absenteism, o frecvență foarte bună;
- Activități sociale și culturale;
- Permanent s-a urmărit satisfacerea cerințelor părinților într-o măsură cât mai mare;
- Multe concursuri la care s-au obținut rezultate bune și foarte bune de către copiii participanți, premii I, II, III, mențiuni;
- Proiecte educaționale și parteneriate locale derulate cu și pentru preșcolari, pentru socializarea și responsabilizarea lor viitoare;
- Inspecții speciale pentru obținerea gradelor didactice;
- Lecții demonstrative la Comisii metodice și Cercuri pedagogice.

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Analiza PEST(E)

(POLITIC, ECONOMIC, SOCIAL, TEHNOLOGIC ȘI ECOLOGIC)

Contextul politic

Politicile educaționale ce reglementează organizarea și funcționarea instituției sunt: Legea Educației Naționale și Legea Învățământului Preuniversitar, Statutul personalului didactic, Regulamentul de organizare și funcționare al grădinițelor și creșelor, Regulamentele-cadru de organizare și funcționare al unităților de învățământ preuniversitar, Buletine informative ale MEC, Direcțiile Strategice de dezvoltare Educațională, Strategia ISJ MȘ, Legislația europeană în domeniul formării continue.

Politica educațională din grădinița noastră vizează aspecte legate de ridicarea calității procesului instructiv-educativ, colaborarea cu autoritățile locale și comunitatea locală fiind benefică, asigurând o dezvoltare pozitivă a activității.

Contextul economic

Oricare ar fi gradul de dezvoltare economic și social al unei țări, învățământul angajează direct sau mijlocit o parte însemnată a populației: elevi, studenți, părinți ai acestora, tineri, precum și adulți care își completează sau își reprofilează pregătirea.

Activitatea din învățământ intersectează deopotrivă mai mulți factori (pedagogici, sociologici, politici). Toți aceștia manifestă interes față de activitatea din învățământ și o doresc să fie cât mai eficientă.

Ca țară membră a Uniunii Europene o importanță majoră o are atragerea fondurilor structurale menite să susțină dezvoltarea economiei naționale.

În acest context, pe plan național se încurajează dezvoltarea sectorului privat și a industriei mici și mijlocii în vederea creării de locuri de muncă, ceea ce determină diversificarea ofertei de școlarizare adaptată cerințelor de pe piața muncii.

Serviciile publice descentralizate din cadrul județului favorizează și ele desfășurarea în mai bune condiții a activității agenților economici. Un obiectiv important a fost și este asigurarea unui mediu concurențial normal în vederea promovării și stimulării agenților economici.

Pe plan județean, migrarea forței de muncă influențează negativ educația copiilor și elevilor (părinții lucrează în străinătate, rupându-se astfel mediul familial). Datorită diferenței de dezvoltare economică dintre diferite localități, sunt create dezechilibre ce generează un acces inegal la educație.

Municipiul Reghin nu este o localitate prosperă cu un nivel de trai ridicat, ocupația diversă a cetățenilor fiind activități casnice, angajați în sectorul bugetar sau plecați în străinătate.

Contextul social

Integrarea în Uniunea Europeană a deschis noi oportunități absolvenților cu o calificare profesională de nivel european, ceea ce va determina o mai bună inserție socio-profesională (scăderea nivelului șomajului în rândul tinerilor).

Discrepanța dintre veniturile diferitelor categorii sociale determină o inegalitate a șanselor tinerilor la educație și implicit, în obținerea locurilor de muncă.

Prejudecățile familiei în alegerea unei meserii duc la un surplus de forță de muncă în anumite domenii în detrimentul celor căutate pe piața forței de muncă, dar neagreate de părinți.

Existența comunităților de rromi în diferite zone ale județului impune o abordare diferențiată a educației în aceste localități în vederea integrării acestora.

Pe plan județean, scăderea populației școlare, datorată scăderii natalității și emigrării, impune o raționalizare a rețelei școlare și aplicarea unei politici de promovare susținută de imagine în vederea atragerii elevilor.

Factori de influență:

- Scăderea populației școlare prin reducerea natalității și emigrare;
- Imaginea creată de mass-media asupra personalului didactic implicat în diverse procese cu ministerul, nemulțumiri manifestate în greve, proteste stradale;
- Impactul social al schimbării continue în modul de evaluare finală a absolvenților;
- Impactul social al schimbărilor datorate integrării României în U.E.;
- Număr mare de tineri/persoane plecate să muncească în străinătate;
- Deteriorarea mediului socio-economic și familial;
- Situație materială precară a unui număr mare de susținători ai copiilor preșcolari și școlari (părinți, bunici, etc);
- Comunități locale care manifestă interes pentru școală și o susțin material;
- Comunități locale lipsite de resurse sau care manifestă un interes scăzut pentru școală.

Context tehnologic

Deschiderea porților către Uniunea Europeană a condus la o puternică infuzie informațională și de tehnologie avansată, ceea ce a determinat restructurarea mediului economic și de afaceri având în final ca efect, ridicarea productivității muncii.

Pe plan local, în afara aspectelor amintite mai sus, dezvoltarea serviciilor și a turismului bazate pe noi standarde devine o realitate evidentă ceea ce atrage după sine o diversificare a ofertei educaționale în aceste domenii.

Grădinița cu Program Prelungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

O atenție deosebită o constituie dezvoltarea de proiecte și parteneriate europene (PNRR, POCU, Erasmus+, etc.) care asigură mobilitatea elevilor și cadrelor didactice în vederea cunoașterii sistemelor moderne existente în unități de învățământ din Uniunea Europeană, precum și dezvoltarea bazei materiale.

Factori de influență:

- Dezvoltarea mijloacelor și modalităților de informare, conectarea unităților școlare la Internet;
- Utilizarea la scară largă a echipamentelor informatice, dotarea unităților școlare cu astfel de echipamente;
- Dezvoltarea și diversificarea ofertelor de soft educațional, achizițiile din ce în ce mai numeroase de soft educațional de către educatoare, părinți, unitatea de învățământ;
- Îmbogățirea materialului didactic și echipamentelor existente în școli, prin diverse programe derulate;
- Existența unui site propriu oferă fluxul informațional către cadrele didactice din județ;
- Există posibilități de tehnoredactare a lucrărilor de specialitate ale cadrelor didactice;
- Se oferă acces la tehnologia informațională, la comunicații globale.

Context ecologic

Preocupările în domeniul **ecologic**, din grija față de generațiile viitoare, au în vedere reducerea poluării, folosirea unor materiale mai eficiente, reciclarea și re folosirea lor. În acest sens grădinițele noastre participă la programe de educație civică și ecologică inițiate de cadrele didactice sau de partenerii sociali (Eco-școala, Să învățăm despre pădure, Școala arborilor, Școală pentru un viitor verde, Igiena acasă și la grădiniță etc.).

Dezvoltarea societății de consum face cu atât mai necesară implicarea comunităților, a creșelor, grădinițelor și a școlilor ca parte a acestora în adoptarea și promovarea unor politici educaționale în domeniul ecologic. Există indicatori de poluare ridicați la calitatea aerului, apei și a solului, factori ce influențează starea generală de sănătate și confort a locuitorilor, dar mai ales a copiilor, există școli în zone intens poluate fonic, fapt ce afectează calitatea învățământului.

ANALIZA SWOT

Pentru a proiecta o viziune de ansamblu asupra Grădiniței cu Program Prelungit nr.4 Reghin, am utilizat analiza SWOT, care funcționează ca o radiografie a unității și evaluează în același timp factorii de influență interni și externi ai grădiniței, precum și poziția acesteia în raport cu celelalte unități de învățământ, cu scopul de a pune în lumină punctele tari și slabe ale grădiniței, în relație cu oportunitățile și amenințările existente în acest moment la nivelul învățământului românesc. Analiza planului de dezvoltare

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
 Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
 CUI: 29034737
 Telefon: 0265 511984
 E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
 Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

instituțională pentru perioada 2022 – 2026 se realizează pentru toate domeniile funcționale și anume: Curriculum, resurse umane, resurse financiare și materiale, relații comunitare și parteneriat.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- existența întregului material curricular (planuri, programe școlare, caiete speciale) pentru toate nivelurile de vârstă și aplicarea cu succes al acestuia, personalizat; - centrarea întregului demers didactic, pe copil și pe nevoile acestuia de dezvoltare, prin joc, ca activitate de bază cu valențe formative și instructiv educative; - personal didactic calificat, cadre didactice titulare, procent ridicat cu gradul didactic I; bine pregătite, dedicate profesiei; - grădinițele și creșele are o bază materială bună, săli de grupă dotate corespunzător; - colaborarea eficientă cu comunitatea locală, reprezentanții ISJ, Primăria și Consiliul Local Reghin, părinții, alte instituții implicate în acțiunile grădiniței. - dotarea fiecărei grupe cu echipamente audio-video și IT (ex. table interactive, laptopuri, Tv Smart, boxe audio); - instituția promovează relații de colaborare și de parteneriat cu diferiți factori (biserica, Biblioteca, Pompierii, Poliția, Muzeul Etnografic, teatrul de păpuși), existând în derulare proiecte și parteneriate care contribuie la socializarea copiilor. - existența mijloacelor didactice adecvate nevoilor de predare actuale;	- sunt frecvente situațiile în care predomină utilizarea metodelor tradiționale în detrimentul celor interactive, moderne. - număr redus de cadre didactice care au abilități de utilizare a calculatorului; - lipsa unei săli de consiliere cu părinții și a unor cabinete metodice; - lipsa unui spațiu amenajat pentru desfășurare activităților de educație – fizică și a unor programe educative – programe artistice și serbări; - slabe legături de parteneriat cu firme private, Asociații și ONG-uri.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
- canale multiple de a accede la informații științifice și metodice de actualitate, care să contribuie la creșterea calității actului didactic; - posibilitatea dezvoltării competențelor digitale a cadrelor didactice prin parcurgerea cursurilor de formare destinate acestora, derulate prin CCD sau alți furnizori de formare; - posibilitatea atragerii de fonduri extrabugetare prin aplicarea	- participarea redusă la cursuri a cadrelor didactice, din cauza imposibilității de a le plăti; - creșterea numărului de preșcolari proveniți din familii monoparentale sau cu părinți plecați în străinătate; - deteriorarea materialelor didactice, jocurilor și jucăriilor; - nevoia de fonduri mai mari pentru întreținerea clădirilor; - criza de timp a părinților, datorată actualii situații economice,

Grădinița cu Program Prelungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

unor programe de Granturi pentru achiziționare de echipamente audio-video și IT precum și de materiale didactice;
- disponibilitatea unor instituții similare pentru organizarea de schimburi de experiență;
- posibilitatea de a dezvolta activități și programe educaționale cu diverse instituții, Asociații și ONG-uri;
- standardele înalte privind activitățile didactice și aprecierile pozitive ale părinților atrag un număr mare de preșcolari.

care poate reduce implicarea familiei în viața grădiniței;
- lipsa de experiență în elaborarea unor proiecte de atragere de fonduri financiare europene;
- scăderea natalității.

ELABORAREA STRATEGIEI

- În oferta educațională a grădinițelor și creșelor vor fi valorificate achizițiile de până acum și se va aprofunda cercetarea și eliminarea cauzelor care duc la rezultate slabe.
- Dezvoltarea și perfecționarea managementului educațional se vor baza pe calitatea organizației și pe relația cu partenerii educaționali, sociali economici și ierarhici.
- Realizarea unei astfel de strategii va duce la îndeplinirea misiunii organizației.
- Din analiza efectuată se poate desprinde modul de elaborare a strategiei pe următorii 4 ani școlari - strategie, care exploatează oportunitățile și se bazează pe punctele tari.

VIZIUNEA

Viziunea Grădiniței cu Program Prelungit nr. 4 Reghin derivă din cea comună a partenerilor în educație – cadre didactice, părinți, comunitate, astfel își dorește să realizeze o educație centrată pe preșcolar, oferind fiecărui copil oportunități de formare a competențelor și de valorificare a inteligenței dominante, într-un mediu educațional armonios, rezultat al implicării unor cadre didactice profesionale în colaborare cu comunitatea locală.

În acest sens va întreprinde acțiunile necesare, atât în învățarea în sala de grupă, cât și în predarea în sistem on-line, pentru a identifica talentul fiecărui copil, va organiza contexte educaționale prin care să dezvolte competențele acestora, va sprijini dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, în scopul valorificării cunoștințelor și competențelor dobândite în beneficiul preșcolarilor, totodată, va asigura resursele financiare și materiale necesare implementării unor strategii educaționale moderne și va îmbunătăți colaborarea cu părinții, comunitatea locală, pentru asigurarea unei educații de calitate tuturor copiilor.

Valorile cheie: responsabilitate, corectitudine, eficiență, flexibilitate, inovație, cooperare, respect, răspundere publică.

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

MISIUNEA: *“Copii fericiți, părinți mulțumiți, educatoare implicate, împreună pentru comunitate!”*

Preșcolarii și antepreșcolarii sunt primii beneficiari ai investițiilor societății, dar și viitorii adulți, cei care trebuie să fie capabili să continue dezvoltarea societății. Ne dorim ca, prin tot ce facem, să dobândim statutul de grădinițe de referință în orașul nostru, spre binele întregului colectiv.

În acest context, ne propunem ca învățarea să treacă dincolo de zidurile grupei, încorporând discipline și activități moderne, de calitate, adaptate culturii organizaționale a instituției noastre și a cerințelor legale în domeniul învățământului.

Considerăm că o grădiniță sau creșă, respectată de părinți, copii, cadre didactice și parteneri educaționali, care să desfășoare un învățământ performant prin îmbinarea celor mai bune metode și principii ale învățământului românesc, european și internațional, pune accent pe dezvoltarea personală a copiilor, în conformitate cu idealul educațional promovat de grădinița românească și cerințele Comunității Europene/internaționale.

COMPONENTA OPERAȚIONALĂ

PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE

ORIZONT TEMPORAL 2022-2026

ȚINTE STRATEGICE

Țintele sau scopurile strategice derivă din viziunea grădiniței și reprezintă intențiile majore care derivă din misiunea grădiniței. Aceste ținte strategice, reprezintă domeniile pe care grădinița, respectiv creșa dorește să le dezvolte, să le îmbunătățească. Pe baza diagnozei mediului intern și extern și a misiunii grădiniței, țintele strategice stabilite de Grădinița cu Program Prolungit nr.4, Reghin, jud.Mureș, sunt legate de:

- *Diversificarea Ofertei educaționale, pe baza nevoilor de dezvoltare personală a preșcolarilor*
- *Calitatea în educație*
- *Învățarea continuă*
- *Crearea și asigurarea unui climat de siguranță fizică și psihică, pentru beneficiarii actului de educație*
- *Formarea de comportamente sănătoase prin cunoașterea, respectarea și promovarea regulilor de păstrare a sănătății personale precum și a mediului înconjurător*

Sunt subsumate aici și cele 4 domenii funcționale de referință:

- *Curriculum*
- *Resurse umane*
- *Resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale*
- *Dezvoltarea relațiilor comunitare*

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Țintele strategice stabilite de Grădinița cu Program Prolungit Nr. 4 Reghin pentru perioada 2022-2026, pe baza diagnozei mediului intern și extern, având ca reper viziunea și misiunea grădiniței, sunt:

Ținta 1: Realizarea unei educații centrate pe copil, care să ofere preșcolarilor/antepreșcolarilor posibilitatea dezvoltării competențelor și valorificării inteligenței dominante a fiecăruia;

Ținta 2: Dobândirea de către personal a unor abilități profesionale adaptate contextului educațional actual, necesare în implementarea unor metode de predare-învățare și evaluare moderne;

Ținta 3: Asigurarea unui mediu educațional propice desfășurării activității instructiv-educative la grupă cât și predării în sistem on-line, prin dotarea cu aparatura tehnologică necesară și dezvoltarea bazei materiale, în urma implementării unor proiecte și programe de finanțare;

Ținta 4: Dezvoltarea unei strategii de promovare a imaginii unității în comunitatea locală;

Ținta 5: Implementarea unor programe de formare continuă și promovarea conceptului de îmbunătățire permanentă a competențelor profesionale ale personalului didactic.

Dezvoltarea CDS în funcție de nevoile integrării comunitare și social generale, pornind de la diagnosticul nevoilor individuale de educație.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- Identificarea cererilor și nevoilor de educație ale beneficiarilor;
- Identificarea resurselor existente în vederea alcătuirii CDS – ului;
- Creșterea ofertei de discipline opționale și activități extracurriculare;
- Adaptarea ofertei CDȘ la specificul local și grupurile dezavantajate (preșcolari cu cerințe educative speciale, preșcolari cu părinți plecați în străinătate, preșcolari proveniți din familii de etnie rromă etc.).

Asigurarea unui climat de siguranță fizică și psihică, pentru beneficiarii actului de educație.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- Aplicarea prevederilor legale privind siguranța fizică;
- Realizarea unui raport în vederea stabilirii riscurilor privind siguranța fizică;

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcâmlor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Formarea de comportamente sănătoase prin cunoașterea, respectarea și promovarea regulilor de păstrare a sănătății personale precum și a mediului înconjurător.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- Dotarea cu materiale specifice activităților de educație fizică (mingi, cercuri, jaloane etc);
- Elaborarea de proiecte educative în vederea promovării mișcării și educației fizice precum și a educației ecologice;
- Promovarea prin proiecte educative a tuturor sporturilor accesibile preșcolarilor/antepreșcolarilor (minifotbal, dans sportiv, dans popular);
- Implicarea preșcolarilor/antepreșcolarilor în proiecte cu teme ecologice;
- Amenajarea unor spații verzi, prin plantarea în curtea grădiniței/creșei a unor flori și arbuști ornamentali.

Optimizarea procesului didactic din grădiniță/creșă prin utilizarea mijloacelor moderne de predare-învățare și comunicare, a tehnologiei informației și comunicării.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- Integrarea mijloacelor moderne audio-vizuale, calculatorului/laptopului, tablelor interactive, în activitatea curriculară, extracurriculară
- Utilizarea TIC în predare – învățare;
- Îmbogățirea bazei didactice materiale a grădiniței cu mijloacelor moderne de predare-învățare și comunicare (calculatoare, laptopuri, videoproiectoare, table interactive etc.)

Promovarea tradițiilor locale, a valorilor culturii naționale și universale.

OBIECTIVE STRATEGICE

- Cunoașterea și respectarea elementelor culturii locale tradiționale, precum și ale altor comunități;
- Promovarea acestor valori în comunitatea locală, națională, internațională;
- Participarea la evenimente culturale din comunitate.

Creșterea calității actului educațional.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- Aplicarea prevederilor curriculumului pentru educație timpurie de către toate cadrele didactice din unitate;
- Întocmirea corectă a planificărilor și proiectelor de activitate de către toate cadrele didactice din unitate.

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- Utilizarea metodelor moderne centrate pe copil de către toate cadrele didactice;
- Întocmirea graficului de asistențe la activități al directorului pentru fiecare an școlar cuprins în perioada pentru care s-a stabilit Proiectul de dezvoltare instituțională.

Formarea și perfecționarea personalului instituției.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- Identificarea nevoilor și posibilităților de formare;
- Atragerea și selectarea de personal didactic competent;
- Obținerea a cel puțin 25 de credite transferabile anual de către fiecare cadru didactic din unitate;
- Perfecționarea și formarea continuă a cadrelor didactice;
- Motivarea adecvată a cadrelor didactice.

Dezvoltarea de parteneriate și proiecte locale, naționale și internaționale care să lărgască viziunea asupra educației și să asigure implicarea grădiniței/creșei în viața comunității.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- Dezvoltarea a cel puțin 3/an proiecte locale, naționale și internaționale;
- Dezvoltarea a cel puțin 2 proiecte cu finanțare extrabugetară;
- Promovarea imaginii grădiniței/creșei prin acțiuni cu implicarea mass – media.

Dezvoltarea parteneriatului grădiniță/creșă – părinți.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- Dezvoltarea a cel puțin 1 proiect/an în vederea întăririi relației grădiniță-familie;
- Implementarea unor proiecte de tip PĂRINTELE – AJUTORUL EDUCATOAREI;
- Organizarea de activități de voluntariat cu participarea părinților.

Promovarea educației incluzive și realizarea de programe de integrare a copiilor cu CES.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- Creșterea numărului de activități proiectate și realizate prin mijloace moderne care vizează integrarea cu succes a copiilor cu CES în învățământul de masă;

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- Participarea personalului la cursuri de formare în vederea integrării copiilor cu CES;
- O strânsă colaborare cu doamna consilier școlar;
- Asigurarea participării copiilor cu CES la activități de remediere în cabinetul de asistență psihopedagogică.

Amenajarea unor spații exetrioare în vederea recreării copiilor în siguranță și a desfășurării de activități out-door.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- Încheiere contracte de sponsorizare și colaborare cu firme în vederea voluntariatului;
- Amenajarea unor foișoare;
- Dotarea cu aparate de joacă;
- Trasee de mișcare;
- Spațiu verde.

CICLUL DE VIAȚĂ AL PLANULUI

Prezentul Plan de Dezvoltare Instituțională, se derulează pe parcursul anilor școlari: 2022 - 2026
Proiectul poate fi adaptat, în funcție de problemele apărute sau de cerințele impuse.

OBIECTIV GENERAL:

Creșterea calității serviciilor de educație, îngrijire și protecție a copiilor și a atractivității grădiniței și creșei, pentru menținerea imaginii pozitive, în rândul unităților de învățământ similar, care au poziții superioare pe piața educației în contextul climatului concurențial actual, la nivelul județului.

ETAPELE PLANULUI

Proiectul va fi transpus în două etape:

1. Etapa de inițiere până în 1 decembrie 2022.

Această etapă cuprinde:

- Elaborarea managementului strategic de realizare a proiectului;

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- Pregătirea echipelor de implementare a proiectului;
- Realizarea proiectelor curriculare ale procesului de învățământ al educației timpurii;
- Stabilirea strategiei promoționale a grădiniței;
- Identificarea copiilor cu nevoi speciale;
- Identificarea nevoilor părinților.

2. Etapa de implementare (1 ianuarie 2023 – 31 august 2026):

- Dotarea cu materialele didactice și cu mijloacele fixe necesare;
- Formarea continuă a cadrelor didactice;
- Implicarea cadrelor didactice în utilizarea calculatorului;
- Achiziționarea de echipamente IT pentru grupele de preșcolari/antepreșcolari;
- Achiziționarea de auxiliare didactice și materiale informative de specialitate (îndrumătoare și ghiduri metodice, culegeri, etc.);
- Dezvoltarea voluntariatului prin desfășurarea unor activități umanitare și de sprijin pentru grădiniță și creșă;
- Reabilitarea spațiului de joc din curtea grădiniței și a creșei;
- Reamenajarea zonei verzi din curtea grădiniței și creșei;
- Amenajarea construcției-magaziei din curtea grădiniței/creșei;
- Amenajarea unor zone pentru diferite activități.

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANII ȘCOLARI 2022/2026

I. DEZVOLTAREA CURRICULARĂ

ȚINTE STRATEGICE	OBIECTIVE	RESURSE	RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Dezvoltarea CDS în funcție de nevoile integrării comunitare și social generale, pornind de la diagnosticul nevoilor individuale de educație	Identificarea cererii și nevoilor de educație ale preșcolarilor	Părinți Aplicarea de chestionare părinților Alocarea timpului necesar unor discuții cu părinții preșcolarilor	Director Cadre didactice	Centralizarea datelor privind solicitările părinților

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
 Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
 CUI: 29034737
 Telefon: 0265 511984
 E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
 Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

	Identificarea resurselor existente în vederea alcătuirii CDS	Cadre didactice Dotările existente Reglementările în vigoare	Director Comisia pentru Curriculum Cadre didactice	Listarea resurselor existente privind potențialele opționale
	Creșterea ofertei de discipline opționale și activități extracurriculare	Cadre didactice Baza materială existentă Cursuri de formare continuă și perfecționare oferite de CCD, ISJ	Director Cadre didactice	Întocmirea unei liste cu abilități, competențe pentru cadrele didactice cu atestate, diplome, certificate etc.
	Adaptarea ofertei CDS la specificul și grupurile dezavantajate (copii cu CES) în funcție de nevoile preșcolarilor și de resursele existente	Cadre didactice	Director	Oferta pentru fiecare an, să conțină opțiunile impuse pe nivele de vârstă
Formarea de comportamente sănătoase prin cunoașterea, respectarea și promovarea regulilor de păstrare a sănătății personale precum și a mediului înconjurător	Elaborarea proiectelor educative în vederea promovării mișcării și educației fizice, precum și a educației ecologice	Cadre didactice Instituții partenere Sportivi	Director Cadre didactice	Organizare concursuri sportive Organizare acțiuni ecologice Organizare evenimente sportive
	Implicarea preșcolarilor/antepreșcolarilor în proiecte cu teme ecologice și sportive	Cadre didactice Instituții partenere Sportivi	Director Cadre didactice	Mișcare Sănătate Armonie
Optimizarea procesului didactic din grădiniță prin utilizarea mijloacelor moderne de predare- învățare și comunicare, a tehnologiei informației	Integrarea mijloacelor moderne audiovizuale, calculator/laptop/tablă interactivă în activitatea curriculară, extracurriculară	Cadre didactice Calculatoare	Director Cadre didactice	Activități curriculare și extracurriculare moderne adaptate cunoștințelor și preocupărilor preșcolarilor/antepreșcolarilor
	Utilizarea TIC în predare - învățare	Cadre didactice Calculatoare	Director Cadre didactice	Utilizare softuri educaționale Activități curriculare și

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
 Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
 CUI: 29034737
 Telefon: 0265 511984
 E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
 Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

și comunicării.		Programe Specialiști		extracurriculare moderne adaptate cunoștințelor și preocupărilor preșcolarilor
Promovarea tradițiilor locale, a valorilor culturii naționale și universale	Să cunoască și să respecte elemente ale culturii locale tradiționale, precum și ale altor comunități	Cadre didactice Parteneri Obiecte tradiționale	Director Cadre didactice	Vizite Întâlniri Proiecte educative
Creșterea calității actului educațional	Aplicarea prevederilor curriculumului pentru educație timpurie de către toate cadrele didactice din unitate.	Cadre didactice Director Responsabili comisii Mijloce didactice	Cadre didactice Director	Activități curriculare de calitate
	Întocmirea corectă a planificărilor și proiectelor de activitate de către toate cadrele didactice din unitate	Cadre didactice Director Responsabili comisii Mijloace informative	Cadre didactice Director	Proiectare eficientă Planificări corecte Proiecte didactice întocmite corect
	Utilizarea metodelor moderne centrate pe copil de către toate cadrele didactice	Cadre didactice Director Responsabili comisii Mijloce informative	Cadre didactice Director	Copii dezvoltăți global
	Întocmirea graficului de asistențe ale directorului și interasistențe în cadrul CEAC și Comisiei Metodice	Director Responsabili comisii Registre Grafic Fișa activității asistate	Cadre didactice Director	Monitorizare Evaluare Îndrumare
Promovarea educației incluzive și realizarea de programe de integrare a copiilor cu CES	Creșterea numărului de activități proiectate și realizate prin mijloace moderne care vizează integrarea cu succes a copiilor cu CES în învățământul de masă	Director Părinți Consilier psihopedagogic	Cadre didactice Director Consilier școlar	Integrarea copiilor cu CES în învățământul de masă

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
 Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
 CUI: 29034737
 Telefon: 0265 511984
 E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
 Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

II. DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE

ȚINTE STRATEGICE	OBIECTIVE	RESURSE	RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Formarea și perfecționarea personalului instituției	Identificarea nevoilor și posibilităților de formare	Director Oferta educațională a CCD, ISJ Chestionare aplicate cadrelor didactice, privind nevoile lor de formare Centralizarea obiectivelor beneficiarilor	Director Responsabil Comisie Metodică Responsabil cu formarea continuă	Dezbateri în Consiliul Profesoral Posibilitățile de formare sau perfecționare
	Atragerea și selectarea de personal didactic competent	Resursele financiare din venituri bugetare Poziția geografică și prestigiul unității Oferta curriculară	Director	Număr mare de candidați la concursurile de ocupare a catedrelor vacante
	Perfecționarea și formarea continuă a cadrelor didactice	Ofertele CCD, ISJ Dezbateri tematice ale Consiliului profesoral și ale Comisiei de mentorat și formare profesională Achiziționarea de cărți și lucrări de specialitate Informații obținute prin internet	Director Responsabil cu formarea continuă	Realizarea de către toate cadrele didactice a creditelor obligatorii
	Motivarea adecvată a cadrelor didactice	Resurse financiare proprii	Director Consiliul de administrație	Monitorizarea activităților realizate de fiecare cadru didactic Acordarea de

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
 Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
 CUI: 29034737
 Telefon: 0265 511984
 E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
 Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

				recompense – popularizare în massmedia locală
Asigurarea unui climat de siguranță fizică și psihică, pentru beneficiarii actului de educație	Aplicarea prevederilor legale privind siguranța civică	Buget local Director Responsabili cu siguranța civică , ISU și SSM	Director Consiliul de Administrație	Asigurarea securității fizice a persoanelor și obiectelor
	Realizarea unui raport în vederea stabilirii riscurilor privind siguranța fizică	Buget local Director	Director Consiliul de Administrație	Raportul de Evaluare de Risc la Securitatea Fizică
Promovarea educației incluzive și realizarea de programe de integrare a copiilor cu CES	Participarea personalului la cursuri de formare în vederea integrării copiilor cu CES	Direcor Cadre didactice Specialisti Resurse financiare proprii	Director Cadre didactice	
	Asigurarea participarii copiilor cu CES la activități de remediere în cabinetul de asistență psihopedagogică	Profesor consilier școlar Cabinet de asistență psihopedagogică	Cadre didactice Părinți Consilier școlar	Integrarea copiilor cu CES în învățământul de masă

III. ATRAGEREA DE RESURSE FINANCIARE ȘI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE

ȚINTE STRATEGICE	OBIECTIVE	RESURSE	RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Asigurarea unui climat de siguranță fizică și psihică, pentru beneficiarii actului de educație	Funcționarea în parametrii normali ale sistemelor de supraveghere video	Proiecte, Adrese solicitări Primărie Cadre didactice și părinți Planul de dezvoltare al grădiniței Baza materială a grădiniței Buget: buget local	Director Responsabil ISU și SSM	Întreținerea sistemelor de monitorizare video în zonele din grădiniță care prezintă risc la siguranța fizică

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
 Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
 CUI: 29034737
 Telefon: 0265 511984
 E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
 Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Formarea de comportamente sănătoase prin cunoașterea, respectarea și promovarea regulilor de păstrare a sănătății personale precum și a mediului înconjurător	Dotarea cu materiale specifice activităților de educație fizică (mingi, jaloane, cercuri, etc.)	Acorduri de parteneriat educațional cu ONG cu activitate sportivă Donații și sponsorizări de la Asociația părinților	Director Cadre didactice	Încheierea de Acorduri de parteneriat cu toate familiile preșcolarilor /antepreșcolarilor din unitate
	Amenajarea de spații verzi prin plantarea în curtea grădiniței/creșei a unor flori și arbuști ornamentali	Instituții cu potențial Cadre didactice Părinți	Director Cadre didactice Personal nedidactic	Listarea posibilelor resurse de finanțare
Optimizarea procesului didactic din grădiniță/creșă prin utilizarea mijloacelor moderne de predare- învățare și comunicare, a tehnologiei informației și comunicării.	Îmbogățirea bazei didactico-materiale a grădiniței/creșei cu mijloace moderne de predare-învățare și comunicare (calculatoare, laptop, tablă interactivă, videoproiectoare, etc.)	Instituții partenere Consiliul de Administrație	Director	Dotare cu echipamente IT
Amenajarea unor spații exterioare în vederea recreării copiilor în siguranță și a desfășurării de activități out-door	Încheiere contracte de sponsorizare și colaborare cu firme în vederea voluntariatului Participarea la proiecte cu finanțare extrabugetară sau caritabile	Buget local Sponsorizări Voluntari	Consiliul de Administrație Cadre didactice Consiliul Reprezentativ al Părinților	Atingerea tuturor obiectivelor din planul strategic
	Amenajarea unor foișoare	Buget local Asociația părinților Parteneri Sponsori	Consiliul de Administrație Cadre didactice Consiliul Reprezentativ	Amenajare ergonomică

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
 Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
 CUI: 29034737
 Telefon: 0265 511984
 E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
 Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

			al Părinților	
	Dotarea cu aparate de joc Desenare de trasee de mișcare	Buget local Asociația părinților Parteneri Sponsori	Consiliul de Administrație Cadre didactice Consiliul Reprezentativ al Părinților	Aparate folosite în activități planificate riguros

IV. DEZVOLTAREA RELAȚIILOR CU COMUNITATEA LOCALĂ

ȚINTE STRATEGICE	OBIECTIVE	RESURSE	RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Formarea de comportamente sănătoase prin cunoașterea, respectarea și promovarea regulilor de păstrare a sănătății personale precum și a mediului înconjurător	Promovarea prin proiecte educative a tuturor sporturilor accesibile preșcolarilor (minifotbal, dans ritmic, dans popular)	Primăria, ONG cu activitate sportivă	Comisia pentru relații cu comunitatea locală – munca educativă Cadrele didactice Părinți	Cunoașterea sporturilor specifice vârstei și practicarea acestora.
Promovarea tradițiilor locale, a valorilor culturii naționale și universale	Promovarea acestor valori în comunitatea locală, națională, internațională	Primăria, și alte instituții culturale și educative	Consilierul pentru programe și proiecte educative Cadrele didactice Părinți	Spectacole organizate Concursuri folclorice pentru copii Elaborarea de proiecte educative în vederea promovării tradițiilor
	Participarea la evenimente culturale din comunitate	Instituții partenerie Grădinița	Comisia pentru relații cu comunitatea locală – munca educativă Cadrele didactice	Participare la spectacole și concursuri cu temă tradițională
Dezvoltarea de parteneriate și proiecte	Dezvoltarea a cel puțin 3/an proiecte locale,	Reprezentanții instituțiilor partenerie	Comisia pentru programe și proiecte	Respectarea planificării acțiunilor

Grădinița cu Program Prolungit Nr.4 Reghin
 Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
 CUI: 29034737
 Telefon: 0265 511984
 E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
 Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

locale, naționale și internaționale care să lărgescă viziunea asupra educației și să asigure implicarea grădiniței în viața comunității.	naționale și internaționale	Cadre didactice Directorul grădiniței spații de întâlnire Baza materială	educative.	Atingerea obiectivelor urmărite de fiecare acțiune Proiecte educative județene, naționale și internaționale
	Dezvoltarea a cel puțin 2 proiecte cu finanțare extrabugetară	Cadre didactice Director Asociația părinților	Director CA	Îmbunătățirea bazei didactico-materiale a grădiniței/creșei Formare personal didactic și nedidactic
	Promovarea imaginii grădiniței/creșei prin acțiuni cu implicarea mass – media	Director Site Pagini pe platforme de socializare	Director Cadre didactice Părinți	Comunicare online Cunoașterea ofertei
Dezvoltarea parteneriatului grădiniță – părinți	Dezvoltarea a cel puțin unui proiect/an în vederea întăririi relației grădiniță-familie	Părinți Bunici Specialiști	Director Cadre didactice Consilier școlar	Lectorate cu părinții Consiliere pentru părinți
	Implementarea unor proiecte de tip PĂRINTELE – AJUTOR DE EDUCATOARE	Părinți Bunici	Director Cadre didactice	Părintele va avea rolul cadrului didactic pentru o zi, va ajuta educatoarea Cunoașterea în amănunt a activității din grădiniță/creșă Cooperare
	Organizarea de activități de voluntariat cu participarea părinților	Parinți Cadre didactice	Cadre didactice	Activități de susținere a grădiniței prin participare la acțiuni umanitare însă și curățenia de toamnă, primăvară, etc., pregătire evenimente pentru copii

Grădinița cu Program Prelungit Nr.4 Reghin
Str. Salcânilor, nr.1/B, Jud. Mureș
CUI: 29034737
Telefon: 0265 511984
E-mail: gradinitapp4_reghin@yahoo.com
Web site: <https://gradinitapp4reghin.ro/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

DESCRIPTORI DE PERFORMANȚĂ

- Fișele de evaluare la sfârșit de an pentru personalul angajat
- Raportul de evaluare internă
- Gradațiile de merit obținute de personalul didactic
- Finalități ale parteneriatelor derulate
- Gradul de implicare a Consiliului de Administrație în luarea deciziilor și rezolvarea sarcinilor
- Modul de cheltuire a bugetului proiectat
- Fonduri extrabugetare obținute și probleme rezolvate cu acestea
- Calitatea și numărul de implicări și participări la cursuri și cercuri de formare continuă
- Respectarea termenilor de execuție a unor obiective
- Realizarea diversității activităților opționale alese și realizate
- Documentele educatoarei și managerului

MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PROIECTULUI

Proiectul va fi monitorizat prin planificările periodice de activitate didactică și managerială și evaluări interne realiste ale factorilor implicați.

Comisia de evaluare, Consiliul de Administrație, Inspectoratul Școlar Județean, prin pârgarii specifice, vor constata periodic măsura în care se realizează țintele strategice și vor interveni pentru reglarea demersurilor.

Fiecare domeniu funcțional va fi analizat și se va interveni în stabilirea priorităților la un moment dat.

Realizările sau nerealizările planului de dezvoltare instituțională se vor regăsi în analiza managerială semestrială și vor fi aduse în discuția consiliului educațional al grădiniței.

Principala grijă în monitorizare va fi urmărirea impactului asupra grupurilor țintă cărora ne adresăm și la care ne raportăm: preșcolarii, antepreșcolarii, părinții, cadrele didactice, personalul didactic-auxiliar și nedidactic, comunitatea locală și partenerii de proiecte, pentru a corecta din mers eventualele disfuncții.

Evaluarea finală a proiectului se va face prin măsurarea gradului de realizare a descriptorilor stabiliți.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT NR. 4, REGHIN
Strada Salcânilor nr.1/B, Telefon: 0265-511938